附件2

2021年度建筑财税管理典型案例名单

1. 最佳案例名单（14项，排名不分先后）

| **序号** | **案例名称** | **工作单位** | **项目成员** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | PPP项目公司税务规划案例分析—以ZTBT高速公路项目公司为例 | 中铁北方投资有限公司 | 王天军、金尚平、赵大志、彭暐俨、黄托娅 |
| 2 | 基于财务共享平台资金风险管控体系研究 | 中铁十七局集团有限公司 | 崔永成、王进平、王淑珍、郝　婷、曹珊珊、张美娟 |
| 3 | 业财融合背景下项目管控型财务共享中心的构建及价值应用 | 中国冶金科工集团有限公司 | 范万柱、范　品、汪　阳 |
| 4 | 工程项目经济运行基本情况分析—工程项目“任我行” | 中铁四局集团财务共享运营管理中心 | 徐林峰、陈建藏、李兴伟、邓升升、陈　杰 |
| 5 | 印尼雅万高铁项目外账税收策划研究 | 中国水利水电第七工程局有限公司 | 谢虎城、徐　浩、孙　倩 |
| 6 | 业财融合促发展，协同创新显成效—中核二三公司以“四化”融合为抓手推进财务共享建设的实践 | 中国核工业二三建设有限公司 | 李　锋、胡建文、李海金、吴金鸽、阎聿琛、武丽花 |
| 7 | MBEC公司实施应收账款资产证券化案例研究 | 中铁大桥局集团有限公司 | 戴国华、陈　华、杨　瑛 |
| 8 | 建筑集团改革子公司业绩评价体系，赋能企业价值创造—基于E集团公司案例分析 | 中铁二局集团有限公司 | 刘恒书、魏道洪、王占学、纪贤林、陈　静、蒋成碧 |
| 9 | 业财深度融合 强化项目管控—数智化财务共享建设助力财务智能化转型 | 中国二十冶集团有限公司 | 白　玉、郭华刚、周　洪、滕　月 |
| 10 | 大型施工企业项目税费资金流统计模型的构建及应用 | 中铁七局集团有限公司 | 张相攀 |
| 11 | 建筑施工企业薪酬管理信息化建设 | 中铁四局集团有限公司第八工程分公司 | 王蕃修、李明华、程　林、梁朝政 |
| 12 | 基于价值链视角的建筑施工企业精益成本管理研究—基于建安公司的案例研究 | 中铁十二局集团建筑安装工程有限公司 | 宗孝章、张永寿、杨　帆、田　洁 |
| 13 | 国际总承包工程项目融资研究 | 中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司 | 诸怡旻、杨　浩、卢秀锋、陶　冶、苏云梦 |
| 14 | 建筑类高新技术企业“业财融合”管理路径研究—以SH公司某低温储罐建造技术研发为例 | 中国化学工程第十四建设有限公司 | 李　娜、周红俊、孙　莉 |

二、优秀案例名单（106项，排名不分先后）

| **序号** | **案例名称** | **工作单位** | **项目成员** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 改进的杜邦分析体系的运用—基于建安公司的案例研究 | 中铁十二局集团建筑安装工程有限公司 | 张永寿、宗孝章、杨　帆、田　洁 |
| 2 | 建筑企业项目资金自平衡管理 | 深圳中铁二局工程有限公司 | 余作碧、邓志龙、吴　琪、吴燕林、林泽民 |
| 3 | JX高速公路建设项目内部跟踪审计案例研究 | 中国二十二冶集团有限公司 | 路霜霜 |
| 4 | PPP模式下财务风险管理措施探究—以某市地下综合管廊项目为例 | 中建四局第五建筑工程有限公司云南分公司 | 黄　雪、孙德苍、史志丹、靳锡悦、赵　芬、张潇予 |
| 5 | 国有建筑企业投资并购的风险管理研究 | 中铁一局集团有限公司 | 王金吉、魏晓东、俞淑琼、潘　冰、韩　晶、尉明泽 |
| 6 | 某商业项目自持与出售税务筹划 | 中冶南方工程技术有限公司 | 周振华、廖　一、骆　婷、陈学羽 |
| 7 | 海外项目财务风险分析及应对策略 | 中铁建电气化局集团南方工程有限公司 | 周小毛、张宇瞳、付云龙、辛　主、胡冬梅、郭伟群 |
| 8 | 价值网模式下施工企业项目提质增效策略探究 | 中铁十五局集团有限公司 | 徐志敏、郑紫云、穆亚波、侯海良、王小瑜、李艳红 |
| 9 | 国家减税降费背景下的建筑施工企业税收筹划管理及成本控制 | 中铁十六局集团城市建设发展有限公司 | 裴春燕、张文静、张晓龙、张莹莹、文　悄、刘　京 |
| 10 | 建筑施工企业“区域链+项目群”项目管理模式研究 | 中铁十二局集团建筑安装工程有限公司 | 杨　帆、张永寿、宗孝章、田　洁 |
| 11 | 临时用地税收风险管理在高速公路建设过程中的应用与实践 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 刘俊杰、唐晓强 |
| 12 | 建筑企业全面风险体系建设的创新与实践 | 山西四建集团有限公司 | 张　元、刘永东、杨建广、张晶晶、李晶磊、尤倩军 |
| 13 | 基于“实时、可视、可控”的大型国有企业账户资金监督管理体系构建与实施 | 中国葛洲坝集团股份有限公司 | 陈绪宝、周义新、王　明、张德龙、黄永清、杨双强 |
| 14 | 中建八局财务管理信息化应用案例 | 中海物业管理有限公司哈尔滨分公司 | 何　淼、帅　洋、李　超、杨　洋、亓佳欣 |
| 15 | 施工企业财务共享业务风险预警体系构建—以中铁四局财务共享业务为例 | 中铁四局集团财务共享运营管理中心 | 陈建藏、汪绍青、雷　波、胡春玲、杜　婧、侯明玉 |
| 16 | 施工企业资金“开发与扶贫”效益链的研究—基于D公司资金统筹模型分析 | 中铁二局集团电务工程有限公司 | 陈剑波、赵　涛、曲海波、包建友 |
| 17 | 建筑施工企业税收优惠政策实施及效果研讨 | 中铁八局集团有限公司 | 方开信、胡永乐、曾　泽、张　可、李继红、李　尧、刘　鑫 |
| 18 | 国有建筑施工企业资金集中管理优化研究—以A建筑企业为例 | 中铁上海工程局集团第三工程有限公司 | 程迎胜、郭子星、侯学良 |
| 19 | 关于中国建筑下属公司在柬埔寨承接工程的财务操作案例—以中建三局下属公司为例 | 中建三局集团有限公司西北分公司 | 王　锋、赵　昆、魏　艾、刘美娟 |
| 20 | 大型国有施工企业清收清欠管理提质增效研究 | 中铁十八局集团有限公司 | 卓凌琳、郭雪松、王晓慧、谢丽芳、章金亮、王　娟 |
| 21 | 以融促产服务实体，推动“卡脖子”项目融资顺利落地 | 中化工程集团财务有限公司 | 付　欣、蒋　燕、汪灵芝、谭香杉 |
| 22 | 基于多业态的混合所有制企业财务集中管理探索与实践 | 中国葛洲坝集团易普力股份有限公司 | 朱笑杨、王　露、罗庆娟 |
| 23 | 本量利工具结合资金收支计划分析在高速公路运营管理上的应用 | 中铁交通投资集团有限公司 | 刘晓东、郭晋宏、刘　鑫、吴小华、张　舟 |
| 24 | “数据共享 高效管控”创建业财税管理新模式 | 中国二冶集团有限公司 | 范大鹏、刘国君、祁　霞、杨荣芳、张宇杰、郭春宏 |
| 25 | 几内亚达圣铁路项目财税筹划 | 中铁二十一局集团电务电化工程有限公司 | 李　刚、马新泉 |
| 26 | 新设境外分支机构投资项目税务与收入研究—以I国为例 | 中化二建集团有限公司 | 李　宁 |
| 27 | PPP项目“项目公司+总承包部模式”整体税费优化的应用与实践 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 杨　静、阮雪涛 |
| 28 | 关于建筑业企业申报高新企业认定的思考 | 中铁上海工程局集团建筑工程有限公司 | 沈梦珠、于铭阳、李正正、张　旺、李桂香 |
| 29 | 我国上市公司财务舞弊行为分析—以万福生科造假为例 | 中国建筑第四工程局有限公司华南公司广州分公司 | 洪应坚、杨快快 |
| 30 | 尔康制药财务造假案例分析 | 达州中铁瑞城置业有限公司 | 王晨旭、钟益明 |
| 31 | 新能源发电企业融资管理应用与实践—以A风电场为例 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 汤剑萍、段体英、李伶俐、李亚男、杨馥瑜 |
| 32 | 管理会计在工程总承包（EPC）业务中的应用 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 吴成红、周　欣、李　真、王　蕾、孙　静、王小荣 |
| 33 | 跨境投资企业投资业务中的税收筹划分析 | 中建国际投资（山东）有限公司 | 韩熹磊 |
| 34 | 建筑企业应收账款融资的应用 | 中铁二局第六工程有限公司 | 贾凤华、潘风霖、李　林、蒋林宏、季彬彬、吴　川 |
| 35 | 如何抓住“减税降费”在建筑企业中的“影子” | 中国水利水电第七工程局有限公司 | 唐月月、曾荣科、詹显平、李　媛 |
| 36 | 集团化建筑企业增值税集中管理研究—基于A建筑企业的案例 | 中国核工业第二二建设有限公司 | 刘　娜、陈　琳、刘红雨 |
| 37 | 建筑安装企业异地承揽工程个人所得税征纳问题分析及应对 | 中国化学工程第六建设有限公司 | 张　霖、马　祥、王　丽、韩　伟 |
| 38 | 存货管理问题探讨—以青岛海尔股份有限公司为例 | 中建新疆建工(集团)有限公司西南公司 | 张　林 |
| 39 | A工程项目在采购环节中取得不同类型发票情况下的对比 | 中国二十二冶集团有限公司 | 张　扬 |
| 40 | 规划设计集团全面预算管理优化建设的策划与实施 | 中国能源建设集团规划设计有限公司 | 郑良杰、吕克明、柏　松、刘智勋、李　喆、陈玉霞 |
| 41 | 复杂社会环境下海外项目资金收支管理及风险应对 | 中铁二局集团有限公司城通分公司 | 卫长忠、管华平、罗小荣、曾　波、何询科、王静静 |
| 42 | 基于打造核电检维修国际一流专业化管理模式下的财务共享体系构建与实施 | 中核检修有限公司 | 张丽萍、张斯文、陶　玮 |
| 43 | PPP项目总承包方财务管理案例浅析—基于红河州PPP高速公路项目的管理实践 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 孙　博 |
| 44 | 新税制下建筑企业税务筹划资本效益的探究—基于E公司税务筹划体系模型 | 中铁二局集团电务工程有限公司 | 陈剑波、赵　涛、曲海波、包建友 |
| 45 | S医院EPC总承包项目中的税务风险管理及税务筹划 | 中建四局第一建筑工程有限公司  基础设施分公司 | 刘浩坤、陈　娜、方　波 |
| 46 | 房地产项目土地增值税规划管理案例分析 | 中铁文化旅游投资集团有限公司 | 刘凯霞、陈泽胜、高海龙、张　帆、裴予菲 |
| 47 | 施工企业基于财务资源集约化的区域管理创新 | 中铁七局集团武汉工程有限公司 | 陈　慧、肖　雯、周　丽、周玲娜、周红霞、刘　杰 |
| 48 | 建筑材料运输企业成本管理分析 | 中铁物贸集团有限公司 | 向　晟、陈　勇、唐民建、叶　琳 |
| 49 | 施工企业财务风险防控探讨 | 中铁十四局集团第二工程有限公司 | 闫文哲、周东升、王淑玲、尹　芳、董玉芬 |
| 50 | 关键绩效指标法应用案例与分析 | 中铁九局集团有限公司 | 王建成、徐明宇、赵　明 |
| 51 | 市政施工项目供应链金融应用及风险研究—以X项目为例 | 中国水利水电第七工程局有限公司 | 王昱丹、曾荣科、詹显平、李　媛 |
| 52 | H集团财务公司资金集中管理模式研究 | 中铁建设集团有限公司 | 王　雁、徐冰瑶、吕利芳、田荣新、胡　博、王圆圆 |
| 53 | 建筑施工企业工程项目财务管理模式的应用研究 | 中铁大桥局集团第八工程有限公司 | 蔡祖祥、舒　恒、张　辉、钟兴武、杨永仙、曹建红 |
| 54 | 工程项目经济活动分析探讨—以中铁某地铁施工项目为例 | 中铁二局第五工程有限公司 | 颜　黄 |
| 55 | 坚守基本定位 深化金融服务—中国铁建财务有限公司产融结合实践探索 | 中国铁建财务有限公司 | 王　丽、朱煜峰、郭融晖、田　帅、刘婧琦 |
| 56 | 建筑施工企业“扁平化管理下”狠抓成本管理及二次经营 确保提质增效—银西8标成本管控 | 中铁上海工程局集团第七工程有限公司 | 董玉红、王传传、徐　柯、李　伟、王　瑷 |
| 57 | 建立区域财务服务中心，推进企业经营管理战略—以中铁四局SZ公司区域财务服务中心为例 | 中铁四局集团有限公司市政工程分公司 | 王光明、魏　涛、黄会杰 |
| 58 | 跨国企业SWIFT运用实践谈 | 中化工程集团财务有限公司 | 付　欣、蒋　燕、李　昉、江瑞林、郑伟岐 |
| 59 | PPP项目公司融资管理应用与实践—以A高速公路项目为例 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 冯恩来 |
| 60 | 新形势下子分公司比较财务管理实践与探讨 | 中国铁建电气化局集团第二工程有限公司 | 任　超、田　军、张　雷、黄伟忠、姬　婧、王素南 |
| 61 | 建筑企业财务共享服务中心构建研究  —以R企业为例 | 九冶建设有限公司 | 韩燕霞、张文雪 |
| 62 | 责任成本法在XX公司南沙污水治理项目中的应用与实践 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 张　茜、张虎成 |
| 63 | 以建行e信系统和民薪通系统建企业诚信系统的研究 | 中铁开发投资集团有限公司 | 汤福程、李小江、周伟红 |
| 64 | PPP项目融资策划—以张家港项目为例 | 中铁（上海）投资集团有限公司 | 刘增光、王志林、滕　宽 |
| 65 | 施工企业边远地区项目成本管控分析与研究以新疆ABC水电站工程项目为例 | 中国水利水电第六工程局有限公司 | 张春雨、张志民 |
| 66 | 水环境治理PPP项目融资创新应用实践 | 中建三局绿色产业投资有限公司 | 高立举、张　惠、王　林 |
| 67 | 施工企业项目部合同管理存在的问题及应对措施 | 中铁二局第四工程有限公司 | 胡　兵、刘兆伟、卢　华、黄其娇、韩洪碧 |
| 68 | 中冶焦耐工程技术有限公司土耳其EPC项目税收筹划案例 | 中冶焦耐工程技术有限公司 | 乔运锋、赵春阳、高德文 |
| 69 | 建筑业机械装备公司资金预算管理研究 | 中铁电气化局集团有限公司城铁公司 | 高　鹏、王风梅、孙铃鸽、张　腾 |
| 70 | 工程项目资金的高效管控 | 赛鼎工程有限公司 | 范娟华、苗俊书 |
| 71 | 中化工程财务公司不断深化保险集中管理职能，全面落实集团精细化管理要求 | 中化工程集团财务有限公司 | 付　欣、蒋　燕、汪灵芝、李　卓、韩师媛 |
| 72 | 环保BOO模式下的纳税筹划 | 湛江中冶环保运营管理有限公司 | 杨　涛、谢坤瑜、侯　家 |
| 73 | 规划设计集团投资项目全过程管理体系研究 | 中国能源建设集团规划设计有限公司 | 郑良杰、吕克明、柏　松、王维戬、杨　帆、王丹荔 |
| 74 | 建筑企业研发费用管理的研究与探讨 | 中铁十八局集团有限公司 | 阮宏毅、万佩刚、李　景、王晓慧 、伍春其、曾　漫 |
| 75 | 中化工程财务公司全面深化产融结合，积极推进产业链金融业务 | 中化工程集团财务有限公司 | 付　欣、蒋　燕、汪灵芝、李　卓、韩师媛 |
| 76 | 企业资金可视化管理的创新和应用 | 中冶宝钢技术服务有限公司 | 颜　杰、靳合玺、邹可亮、罗星星 |
| 77 | 新形势下建筑企业如何应对会计信息化浪潮和挑战 | 中国建筑第五工程局有限公司 | 储大伟、张　媛、许金莹、金　程、张　珊 |
| 78 | 企业并购税务处理在成本管理中的应用案例研究 | 中铁科学研究院有限公司 | 杨　军、张方丽、郑　东、冯　波、雷　涛 |
| 79 | 铁路勘察设计项目责任成本管理模式研究 | 中铁第五勘察设计院集团有限公司 | 王　斌、杜　娟、尚明蕊、梅　芸、吴　艳 |
| 80 | 规划设计集团全面预算管理优化建设的策划与实施 | 中国能源建设集团规划设计有限公司 | 郑良杰、吕克明、柏　松、刘智勋、李　喆、陈玉霞 |
| 81 | 探索境外施工企业财税管理-基于BL公司案例分析 | 中铁十局集团有限公司 | 陈炳立、李哲、张昊 |
| 82 | 业财一体化管控建设—以中青建安建设集团有限公司为例 | 中青建安建设集团有限公司 | 王永华、陈　磊、姜林林 |
| 83 | 境外个人所得税筹划的探索与实践 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 黄保芬 |
| 84 | 建筑业民工工资发放保障制度研究—以玉楚高速公路易门段为例 | 中铁二局第五工程有限公司 | 胡峻皓、程　璇、赵　芳、王　飞 |
| 85 | 无锡定销房项目财税业务分析 | 中铁置业集团上海投资发展有限公司 | 周　桃、梁建东、唐　澜、方文昊、黄　磊 |
| 86 | 中建五局泉州海湾大道项目股权转让 | 中国建筑第五工程局有限公司投资管理公司 | 李启福、申魁梅、邓联军、何知平、熊书学、雷钰钦 |
| 87 | 建筑施工项目增值税纳税筹划方法分析 | 中国二十二冶集团有限公司 | 杨雅萍、赵瑞琪 |
| 88 | 安顺高铁片区土地一级开发税收筹划 | 中核安顺投资有限责任公司 | 范　亮、张晓晨、雷德忠、李　霞 |
| 89 | 房地产上市公司融资存在的问题与对策—以信达地产股份有限公司为例 | 中铁二十一局集团第五工程有限公司 | 张立波、邓　燕、余孝春 |
| 90 | DQ集团内部业绩评价体系研究 | 中铁大桥局集团有限公司 | 陈　华、林丽梅、林语溪、万　颖 |
| 91 | 大型施工企业PPP表外项目在核算云平台中的应用研究 | 中铁七局集团有限公司 | 张相攀、冯子琦、梁亚利、刘亚楠、闫怡彤 |
| 92 | 全面预算管理在建筑施工企业创新研究—以D公司为例 | 中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 徐建刚、陈俊华、张　苓、张正兵、徐俊刚、王　丽 |
| 93 | 财务管理中合同管控探究 | 中国核工业第二二建设有限公司 | 李　静 |
| 94 | 巴基斯坦外账税收筹划及风险管控解析—以巴基斯坦A水电站联营体项目为例 | 中国水电七局有限公司 | 侯景斌 |
| 95 | 乡村振兴项目的实践与探索 | 中铁建设集团有限公司 | 罗雪峰 |
| 96 | 山西电建 “营改增”后首个一般计税项目税务资金创效案例及启示 | 中国能源建设集团山西电力建设有限公司 | 安修艳、刘向荣、孙玉光、马云飞 |
| 97 | 财务共享中心建设对项目管理的影响分析—中国十七冶集团有限公司甘肃体育馆项目财务共享运行推进案例 | 中国十七冶集团有限公司西北公司 | 赵　盼 |
| 98 | 中国建筑施工企业营运资金管理研究  —以H建设公司为例 | 中国化学工程第十四建设有限公司 | 张世新 |
| 99 | 一般计税与简易计税之比较—以济青高铁项目为例 | 中铁二十一局集团第二工程有限公司 | 杨学峰、雷　鸣、李光龙 |
| 100 | 短期信用在现金流管理中的应用与实践—以水电十四局轨道事业部为例 | 中国水利水电第十四工程局有限公司 | 张　茜、杨　彪、张虎成、韩　夏 |
| 101 | 科研实验用房改造项目房产税筹划方案 | 中冶建筑研究总院有限公司 | 杨　涛、陈　锋、孟　颖 |
| 102 | 工程项目大标段总包模式下财务管理模式-以杭州地铁七号线总包部为例 | 中铁（上海）投资集团有限公司 | 武国栋、汪学志、柳　斌 |
| 103 | 北控水务近期战略研究案例 | 中国铁工投资建设集团有限公司 | 李小军、王　丽 |
| 104 | 中国建筑施工企业在印尼的税务风险及防范 | 中建四局土木公司印尼分公司 | 卢慧雨、李艾韦、袁　泽 |
| 105 | “涅槃重生，扭亏为盈”某项目催收清欠案例分析 | 中建五局华东建设有限公司江苏分公司 | 颜宏斌、谭　璐、付振明、邹叶沛 |
| 106 | 协助集团多维度强化境外财资管理，助推境外资金安全质效双提升 | 中化工程集团财务有限公司 | 付　欣、蒋　燕、李　昉、江瑞林、郑伟岐 |